



**Société Anonyme
RCS Luxembourg B 81267**

La Société, SES, société anonyme, convoque par le présent avis à son

Assemblée Générale Extraordinaire

qui se tiendra

le jeudi 7 avril 2022 à 12h30, heure de Luxembourg

au siège social de SES, société anonyme, (la « Société ») Château de Betzdorf, 6815 Betzdorf, Luxembourg.

ORDRE DU JOUR

1. Liste de présences, quorum et adoption de l'ordre du jour
2. Désignation d'un secrétaire et de deux scrutateurs
3. Approbation du principe d'une réduction du capital social en conformité avec l'article 450-7 de la loi du 10 août 1915 concernant les sociétés commerciales, à concurrence d'un montant de vingt-deux millions cinq cent mille euros (EUR 22.500.000) par annulation de douze millions (12.000.000) Actions A sans désignation de valeur nominale et de six millions (6.000.000) Actions B sans désignation de valeur nominale, acquises sous le programme de rachat du 6 mai 2021 par SES Astra agissant pour le compte de SES, pour le porter de son montant actuel de sept cent dix-huit millions neuf cent quatre-vingt-trois mille euros (EUR 718.983.000) représenté par cinq cent soixante-quinze millions cent quatre-vingt-six mille quatre cents (575.186.400) actions et divisé en trois cent quatre-vingt-trois millions quatre cent cinquante-sept mille six cents (383.457.600) Actions A sans désignation de valeur nominale et cent quatre-vingt-onze millions sept cent vingt-huit mille huit cents (191.728.800) Actions B sans désignation de valeur nominale, à six cent quatre-vingt-seize millions quatre cent quatre-vingt-trois mille euros (EUR 696.483.000) représenté par cinq cent cinquante-sept millions cent quatre-vingt-six mille quatre cents (557.186.400) actions sans désignation de valeur nominale et divisé en trois cent soixante-et-onze millions quatre cent cinquante-sept mille six cents (371.457.600) Actions A sans désignation de valeur nominale et cent quatre-vingt-cinq millions sept cent vingt-huit mille huit cents (185.728.800) Actions B sans désignation de valeur nominale.
4. Approbation du principe de la modification de l'article 4 (Capital Social) afin de refléter la réduction de capital souscrit à six cent quatre-vingt-seize millions quatre cent quatre-vingt-trois mille euros (EUR 696.483.000) représenté par cinq cent cinquante-sept millions cent quatre-vingt-six mille quatre cents (557.186.400) actions sans désignation de valeur nominale et divisé en trois cent soixante-et-onze millions quatre cent cinquante-sept mille six cents (371.457.600) Actions A sans désignation de valeur nominale et cent quatre-vingt-cinq millions sept cent vingt-huit mille huit cents (185.728.800) Actions B sans désignation de valeur nominale.
5. Pouvoir aux membres du conseil d'administration, avec plein pouvoir de substitution, afin d'acter l'effectivité de la réduction de capital par acte notarié à partir de Septembre 2022.
6. Divers

Assister à l'assemblée

Les droits d'un actionnaire de participer à l'assemblée générale extraordinaire et d'exercer le vote attaché à ses actions sont déterminés en fonction des actions détenues par cet actionnaire le quatorzième jour qui précède l'assemblée générale extraordinaire, à savoir le 24 mars 2022 à minuit (la date d'enregistrement). Si un détenteur de *Fiduciary Depositary Receipts (FDRs)* souhaite assister à l'assemblée, il devra se faire inscrire comme actionnaire dans le registre des actionnaires de la Société avant la date d'enregistrement. Une personne qui n'est pas actionnaire à la date d'enregistrement ne peut pas assister à l'assemblée générale extraordinaire.

Conformément aux mesures sanitaires en place, il n'y aura pas de participation physique des actionnaires à l'assemblée générale de cette année. Les actionnaires peuvent assister à l'assemblée générale à distance.

Conversion en actions de la catégorie A

Le détenteur de FDRs qui souhaite convertir ses FDRs en actions A doit faire cette demande conformément aux clauses 12 et 16 des *Terms and Conditions du Amended and Restated Fiduciary Deposit Agreement* du 26 septembre 2001. Ce document est disponible auprès de la Banque et Caisse d'Épargne de l'État, Luxembourg. Aucune commission de conversion ne sera exigée des personnes physiques qui ne sont pas déjà actionnaires de la catégorie A et qui procèdent à la conversion d'un maximum de 10.000 FDRs en actions A, leur permettant de participer à l'assemblée générale extraordinaire du 7 avril 2022.

Pour assister à l'assemblée, la conversion de FDRs en actions de la catégorie A devra être effectuée le 24 mars 2022 à 16 heures 30, heure de Luxembourg au plus tard. Les actionnaires qui ont converti leurs FDRs en actions A avant cette date recevront une copie des documents de l'assemblée générale, y compris le certificat de vote ainsi que tous les autres détails nécessaires pour assister à distance à l'assemblée générale extraordinaire. Pour plus d'information à ce sujet, merci de bien vouloir contacter la Banque et Caisse d'Épargne de l'État, Luxembourg à l'adresse suivante : corporateactions.sec@spuerkeess.lu

Instructions de vote

Le détenteur de FDRs est en droit, sous réserve des dispositions applicables (la loi luxembourgeoise, statuts de la Société, seuils de participation et contrat de concession) d'instruire le Fiduciaire via sa banque en vue d'exercer son droit de vote au moyen d'un certificat de vote disponible sur demande à la banque auprès de laquelle les FDRs sont détenus.

Pour que les instructions de vote soient valables, le certificat de vote devra être complété et dûment signé par le détenteur de FDRs ou le cas échéant par le bénéficiaire économique. Pour plus d'informations à ce sujet, merci de bien vouloir contacter la Banque et Caisse d'Épargne de l'État, Luxembourg à l'adresse suivante : corporateactions.sec@spuerkeess.lu

À la réception du certificat de vote comportant les déclarations et documents requis par le Fiduciaire ou la Société, avant ou à la date déterminée par le Fiduciaire (à savoir le 4 avril 2022 à 17 heures, heure de Luxembourg), celui-ci devra transmettre à la Société ledit certificat de vote accompagné des déclarations et documents requis pour vérifier si les détenteurs de FDRs ou les bénéficiaires économiques peuvent acquérir la qualité d'actionnaires de la catégorie A de la Société si à la place des FDRs ils détenaient un nombre correspondant d'actions A.

Si dans un délai de huit jours ouvrables au Luxembourg à partir de la réception du certificat de vote avec les déclarations et documents requis, la Société n'a pas notifié au Fiduciaire son rejet de la demande du détenteur de FDRs, elle est présumée l'avoir acceptée.

Après réception de l'accord écrit de la Société quant aux instructions de vote, le Fiduciaire votera ou fera en sorte qu'il soit voté conformément à ces instructions. Le Fiduciaire pourra désigner et nommer des représentants dûment autorisés afin que ceux-ci assistent à l'assemblée et votent au nom et pour compte des détenteurs de FDRs.

Les instructions de vote sont considérées comme étant irrévocables et définitives 48 heures avant l'heure d'ouverture de l'assemblée, à savoir le 5 avril 2022 à 12 heures 30 au plus tard, heure de Luxembourg.

Dans le cas où le Fiduciaire n'aurait pas reçu des instructions de vote des détenteurs de FDRs, le Fiduciaire sera supposé avoir été instruit de voter conformément aux propositions de vote du Conseil d'administration définies lors de sa réunion y afférente.

Aucune résolution ne sera soumise au vote sous le point 6. Divers.

Modifications de l'ordre du jour

Un ou plusieurs actionnaires disposant ensemble d'au moins 5% du capital social de SES, ont le droit d'inscrire des points à l'ordre du jour de l'assemblée générale extraordinaire et de déposer des projets de résolution concernant des points inscrits ou à inscrire à l'ordre du jour de l'assemblée générale extraordinaire. Cette demande devra être formulée par écrit et adressée par voie postale (à SES, attn. Mme Sarah Gavin, Château de Betzdorf, L-6815 Betzdorf, Luxembourg) ou par voie électronique (shareholders@ses.com) et doit parvenir à la Société au plus tard le vingt-deuxième jour qui précède l'assemblée générale extraordinaire (à savoir le 16 mars 2022). Cette demande doit inclure une justification ou un projet de résolution à adopter lors de l'assemblée générale extraordinaire, ainsi qu'une adresse postale ou électronique à laquelle la Société peut transmettre l'accusé de réception de cette demande endéans 48 heures.

La Société publiera alors un ordre du jour révisé au plus tard le quinzième jour qui précède la date de l'assemblée générale extraordinaire (le 23 mars 2022).

Documents mis à disposition par SES

Les documents mis à disposition par la Société pour les besoins de la présente assemblée (y inclus les propositions du Conseil d'administration) peuvent être consultés par les détenteurs de FDRs auprès du Fiduciaire - Banque et Caisse d'Épargne de l'Etat, Securities Department, 1, rue Zithe, L-2954 Luxembourg, BGL BNP Paribas Luxembourg S.A., 50, avenue J. F. Kennedy, L-2951 Luxembourg et Société Générale, GSSI/GIS/CMO/AGL, 32, rue du Champ de Tir, F-44312 Nantes Cedex 3, pendant les heures d'ouverture et sont disponibles sur les sites internet suivants www.ses.com et www.spuerkeess.lu/SES. N'hésitez pas à contacter SES pour de plus amples informations à l'adresse suivante: shareholders@ses.com



**Société Anonyme
RCS Luxembourg B 81267**

Notice is hereby given of the

Extraordinary General Meeting

of SES, Société Anonyme, to be held at the Company's registered office at Château de Betzdorf, 6815 Betzdorf (the "**Company**"), Luxembourg, on

Thursday 7 April 2022 at 12:30 p.m. CET

AGENDA

1. Attendance list, quorum and adoption of the agenda
2. Nomination of a secretary and of two scrutineers
3. Approval to reduce the share capital pursuant to article 450-7 of the law of 10 August 1915 on commercial companies, by an amount of twenty two million five hundred thousand euros (EUR 22,500,000) by cancellation of twelve million (12,000,000) class A shares without indication of a par value and six-million (6,000,000) class B shares without indication of a par value, acquired by SES Astra acting for and on behalf of SES under the share buy-back program of 6 May 2021, to bring it from its current amount of seven hundred eighteen million nine hundred eighty-three thousand Euro (EUR 718.983.000) represented by a total of five hundred seventy-five million one hundred eighty-six thousand four hundred (575,186,400) shares divided into three hundred eighty-three million four hundred fifty-seven thousand six hundred (383,457,600) class A shares without indication of a par value and one hundred ninety-one million seven hundred twenty-eight thousand eight hundred (191,728,800) class B shares without indication of a par value, to six hundred ninety-six million four hundred eighty-three thousand Euro (EUR 696,483,000) represented by a total of five hundred fifty-seven million one hundred eighty-six thousand four hundred (557,186,400) shares without indication of a par value divided into three hundred seventy-one million four hundred fifty-seven thousand six hundred (371,457,600) class A shares without indication of a par value and one hundred eighty-five million seven hundred twenty-eight thousand eight hundred (185,728,800) class B shares without indication of a par value
4. Approval to amend article 4 (Corporate Capital) to take into account the reduction of the subscribed share capital to six hundred ninety-six million four hundred eighty-three thousand Euro (EUR 696,483,000) represented by a total of five hundred fifty-seven million one hundred eighty-six thousand four hundred (557,186,400) shares without indication of a par value divided into three hundred seventy-one million four hundred fifty-seven thousand six hundred (371,457,600) class A shares without indication of a par value and one hundred eighty-five million seven hundred twenty-eight thousand eight hundred (185,728,800) class B shares without indication of a par value
5. Power of attorney to the board of directors of SES, with full power of substitution, to effect the above resolutions by notarial deed as of September 2022
6. Miscellaneous

Attendance

The right of a shareholder to attend the Extraordinary General Meeting ("**EGM**") and to participate in the vote will be determined at midnight on the fourteenth day preceding the AGM, i.e. 24 March 2022 (the "Registration Date"). If a Fiduciary Depository Receipts ("**FDR**") holder wishes to attend the meeting he has to be recorded as a shareholder in the share register of the Company prior to the Registration Date. Anyone not being a shareholder on the Registration Date may not attend or vote at the EGM.

In compliance with the latest COVID-19 restrictions, there will be no physical attendance of shareholders at this year's EGM. Shareholders may attend the EGM remotely.

Withdrawal of FDRs and Conversion into A-shares

An FDR holder who wants to convert FDRs into A-shares has to request this conversion in accordance with conditions 12 and 16 of the Terms and Conditions of the Amended and Restated Fiduciary Deposit Agreement dated 26 September 2001. This document is available at the Banque et Caisse d'Épargne de l'État, Luxembourg. No charge for conversion will be requested for natural persons who are not yet shareholders of category A and who proceed to a conversion of a maximum of 10,000 FDRs into A-shares, allowing them to participate in the EGM of 7 April 2022.

The latest date for withdrawing FDRs and converting into A-shares for attendance at the EGM is 24 March 2022 at 4:30 p.m. CET. Shareholders who have converted their FDRs into A-shares prior to that date, will receive a copy of the EGM documents, including the voting certificate and details required to attend the EGM remotely. Please feel free to contact Banque et Caisse d'Épargne de l'État, Luxembourg, for further queries in this respect, at the following address: corporateactions.sec@spuerkeess.lu

Voting instructions

The FDR holder is entitled, subject to any applicable provisions (e.g. Luxembourg law, articles of association, shareholders' thresholds and concession agreement) to instruct the Fiduciary via his bank as to the exercise of the voting rights by means of a voting certificate available on request at the bank where the FDRs are held.

In order for the voting instructions to be valid, the voting certificate form must be completed and duly signed by the FDR holder or, as the case may be, the beneficial owner. Please feel free to contact Banque et Caisse d'Épargne de l'État, Luxembourg, for further queries in this respect at the following address: corporateactions.sec@spuerkeess.lu

Upon receipt of the voting certificate on or before the date determined by the Fiduciary (being at the latest 4 April 2022 at 5:00 p.m. CET) with such certification and evidence as requested by the Fiduciary or by the Company, the Fiduciary shall transmit to the Company the relevant certifications and supporting evidence and the Company shall verify whether the relevant holders of FDRs or the beneficial owners thereof would qualify as an A-shareholder of the Company if in lieu of FDRs they would hold the corresponding number of A-shares.

If within eight Luxembourg business days from the receipt of such certification and supporting evidence, the Company has not notified the Fiduciary of its rejection of the request of a holder to exercise its voting rights pertaining to the A-shares underlying its FDRs, the Company shall be deemed to have accepted the relevant voting request.

After receipt of the written approval of the voting request by the Company, the Fiduciary shall vote or cause to be voted in accordance with the instructions set forth in such requests. The Fiduciary may designate and appoint authorized representatives to attend the meeting and vote on behalf of the FDR holders.

The voting instructions are deemed to be irrevocable and definitive 48 hours prior to the time for which the meeting has been convened, i.e. at the latest on 5 April 2022 at 12:30 a.m. CET. If the Fiduciary has not received voting instructions from the FDR holder, the Fiduciary shall be deemed to have been instructed to vote in the manner proposed by the Board of Directors in the relevant meeting.

There will be no vote under item 6. Miscellaneous

Amendments to the Agenda

One or more shareholders owning together at least 5% of the share capital of SES have the right to add items to the agenda of the EGM and may deposit draft resolutions regarding items listed on the agenda or proposed to be added to the agenda. This request will need to be received at the latest the twenty-second day (i.e. 16 March 2022) preceding the EGM and made in writing via mail (to: SES, attn. Ms Sarah Gavin, Château de Betzdorf, L-6815 Betzdorf, Luxembourg) or e-mail (to: shareholders@ses.com) and will need to include a justification or draft resolution to be adopted at the EGM. The written request will need to include a contact address (mail or e-mail) to which the Company can confirm receipt within 48 hours from the receipt of the request.

At the latest fifteen days (i.e. 23 March 2022) preceding the EGM, the Company will then publish a revised agenda.

Documents made available by SES

Documents made available by the Company (including the recommendations of the Board of Directors) for the purpose of this meeting may be inspected during normal working hours by the FDR holders at the offices of the Fiduciary, Banque et Caisse d'Épargne de l'État, Luxembourg, Securities Department, 1, rue Zithe, L-2954 Luxembourg, or alternatively at the offices of the Listing Agents, BGL BNP Paribas S.A., 50, avenue J.F. Kennedy, L-2951 Luxembourg and Société Générale, GSSI/GIS/CMO/AGL, 32, rue du Champ de Tir, F-44312 Nantes Cedex 3, and are available on the following websites www.ses.com and www.spuerkeess.lu/SES

Please feel free to contact SES for further queries in this respect at the following address: shareholders@ses.com



Extraordinary General Meeting

1 Attendance list, quorum and adoption of the agenda

According to article 24 of the Articles of Association, “The Meeting may deliberate validly only if at least half of the shares of Class A and at least half of the shares of Class B are represented”.

The Meeting is asked to adopt the agenda.

2 Nomination of a secretary and of two scrutineers

According to article 23 of the Articles of Association “The Chairperson shall appoint a secretary. The Meeting shall appoint two scrutineers”.



Assemblée Générale Extraordinaire

1 Liste de présences, quorum et adoption de l'ordre du jour

D'après l'article 24 des statuts, « l'Assemblée ne peut valablement délibérer que si la moitié des actions des catégories A et la moitié des actions de la catégorie B sont représentées ».

Il est demandé à l'Assemblée d'approuver l'ordre du jour.

2 Désignation d'un secrétaire et de deux scrutateurs

Selon l'article 23 des statuts « Le président de l'Assemblée désigne un secrétaire. L'Assemblée choisit deux scrutateurs ».

Extraordinary General Meeting

3 Approval of cancellation of shares and reduction of share capital

The Board proposes the following resolution to be adopted by the extraordinary general meeting

Draft Resolution

The Extraordinary General Meeting of Shareholders approves as a matter of principle, to reduce the share capital pursuant to article 450-7 of the law of 10 August 1915 on commercial companies, by an amount of twenty two million five hundred thousand Euros (EUR 22,500,000) by cancellation of twelve million (12,000,000) class A shares without indication of a par value and six-million (6,000,000) class B shares without indication of a par value, to bring it from its current amount of seven hundred eighteen million nine hundred eighty-three thousand Euro (EUR 718.983.000) represented by a total of five hundred seventy-five million one hundred eighty-six thousand four hundred (575,186,400) shares divided into three hundred eighty-three million four hundred fifty-seven thousand six hundred (383,457,600) class A shares without indication of a par value and one hundred ninety-one million seven hundred twenty-eight thousand eight hundred (191,728,800) class B shares without indication of a par value, to six hundred ninety-six million four hundred eighty-three thousand Euros (EUR 696,483,000) represented by a total of five hundred fifty-seven million one hundred eighty-six thousand four hundred (557,186,400) shares without indication of a par value divided into three hundred seventy-one million four hundred fifty-seven thousand six hundred (371,457,600) class A shares without indication of a par value and one hundred eighty-five million seven hundred twenty-eight thousand eight hundred (185,728,800) class B shares without indication of a par value.

4 Approval to the amendment of Article 4 of the Articles of Association

The Board proposes the following resolution to be adopted by the extraordinary general meeting

Draft Resolution

The Extraordinary General Meeting of Shareholders approves to amend article 4 (Corporate Capital) to take into account the reduction of the subscribed share capital to six hundred ninety-six million four hundred eighty-three thousand Euros (EUR 696,483,000) represented by a total of five hundred fifty-seven million one hundred eighty-six thousand four hundred (557,186,400) shares without indication of a par value divided into three hundred seventy-one million four hundred fifty-seven thousand six hundred (371,457,600) class A shares without indication of a par value and one hundred eighty-five million seven hundred twenty-eight thousand eight hundred (185,728,800) class B shares without indication of a par value.



The amended Article 4, 1st paragraph shall read:

The Company has a subscribed share capital of six hundred ninety-six million four hundred eighty-three thousand Euros (EUR 696,483,000) represented by five hundred fifty-seven million one hundred eighty-six thousand four hundred (557,186,400) shares without indication of a par value. The share capital is divided in three hundred seventy-one million four hundred fifty-seven thousand six hundred (371,457,600) class A shares without indication of a par value and one hundred eighty-five million seven hundred twenty-eight thousand eight hundred (185,728,800) class B shares without indication of a par value.

5 Power of attorney to the board of directors of SES

The Board proposes the following resolution to be adopted by the extraordinary general meeting. The intention is for the changes to the articles of association to be made during September 2022.

Draft resolution

The Extraordinary General Meeting of Shareholders hereby grants a power of attorney to the board of directors of SES, with full power of substitution, to effect the resolutions taken under agenda items 3 and 4 by notarial deed. The power of attorney shall remain valid until the next Ordinary General Meeting to be held in 2023.

Assemblée Générale Extraordinaire

3 Approbation de l'annulation d'actions et de la réduction de capital

Le conseil d'administration propose à l'assemblée générale extraordinaire la résolution suivante :

Proposition de résolution

L'assemblée générale extraordinaire approuve le principe d'une réduction du capital social en conformité avec l'article 450-7 de la loi du 10 août 1915 concernant les sociétés commerciales, à concurrence d'un montant de vingt-deux millions cinq cent mille euros (EUR 22.500.000) par annulation de douze millions (12.000.000) Actions A sans désignation de valeur nominale et de six millions (6.000.000) Actions B sans désignation de valeur nominale, pour le porter de son montant actuel de sept cent dix-huit millions neuf cent quatre-vingt-trois mille euros (EUR 718.983.000) représenté par cinq cent soixante-quinze millions cent quatre-vingt-six mille quatre cents (575.186.400) actions et divisé en trois cent quatre-vingt-trois millions quatre cent cinquante-sept mille six cents (383.457.600) Actions A sans désignation de valeur nominale et cent quatre-vingt-onze millions sept cent vingt-huit mille huit cents (191.728.800) Actions B sans désignation de valeur nominale, à six cent quatre-vingt-seize millions quatre cent quatre-vingt-trois mille euros (EUR 696.483.000) représenté par cinq cent cinquante-sept millions cent quatre-vingt-six mille quatre cents (557.186.400) actions sans désignation de valeur nominale et divisé en trois cent soixante-et-onze millions quatre cent cinquante-sept mille six cents (371.457.600) Actions A sans désignation de valeur nominale et cent quatre-vingt-cinq millions sept cent vingt-huit mille huit cents (185.728.800) Actions B sans désignation de valeur nominale.

4 Approbation de la modification de l'article 4 des statuts

Le conseil d'administration propose à l'assemblée générale extraordinaire la résolution suivante :

Proposition de résolution

Approbation du principe de la modification de l'article 4 (Capital Social) afin de refléter la réduction de capital souscrit à six cent quatre-vingt-seize millions quatre cent quatre-vingt-trois mille euros (EUR 696.483.000) représenté par cinq cent cinquante-sept millions cent quatre-vingt-six mille quatre cents (557.186.400) actions sans désignation de valeur nominale et divisé en trois cent soixante-et-onze millions quatre cent cinquante-sept mille six cents (371.457.600) Actions A sans désignation de valeur nominale et cent quatre-vingt-cinq millions sept cent vingt-huit mille huit cents (185.728.800) Actions B sans désignation de valeur nominale.

L'article 4, paragraphe 1^{er} des statuts stipulera :

La Société a un capital souscrit de six cent quatre-vingt-seize millions quatre cent quatre-vingt-trois mille euros (EUR 696.483.000) représenté par cinq cent cinquante-sept millions cent quatre-vingt-six mille quatre cents (557.186.400) actions sans désignation de valeur nominale. Le capital est divisé en trois cent soixante-et-onze millions quatre cent cinquante-sept mille six cents (371.457.600) Actions A sans désignation de valeur nominale et cent quatre-vingt-cinq millions sept cent vingt-huit mille huit cents (185.728.800) Actions B sans désignation de valeur nominale.



5 Pouvoir au conseil d'administration

Le conseil d'administration propose à l'assemblée générale extraordinaire la résolution suivante. L'intention est de procéder aux modifications durant le mois de septembre 2022.

Projet de résolution

L'assemblée générale extraordinaire donne pouvoir au conseil d'administration de SES, avec pouvoir de substitution, à l'effet de procéder aux changements approuvés dans les résolutions sous les points 3 et 4 de l'ordre du jour, par acte notarié. Le pouvoir est valable jusqu'à l'assemblée générale ordinaire qui se tiendra en 2023.